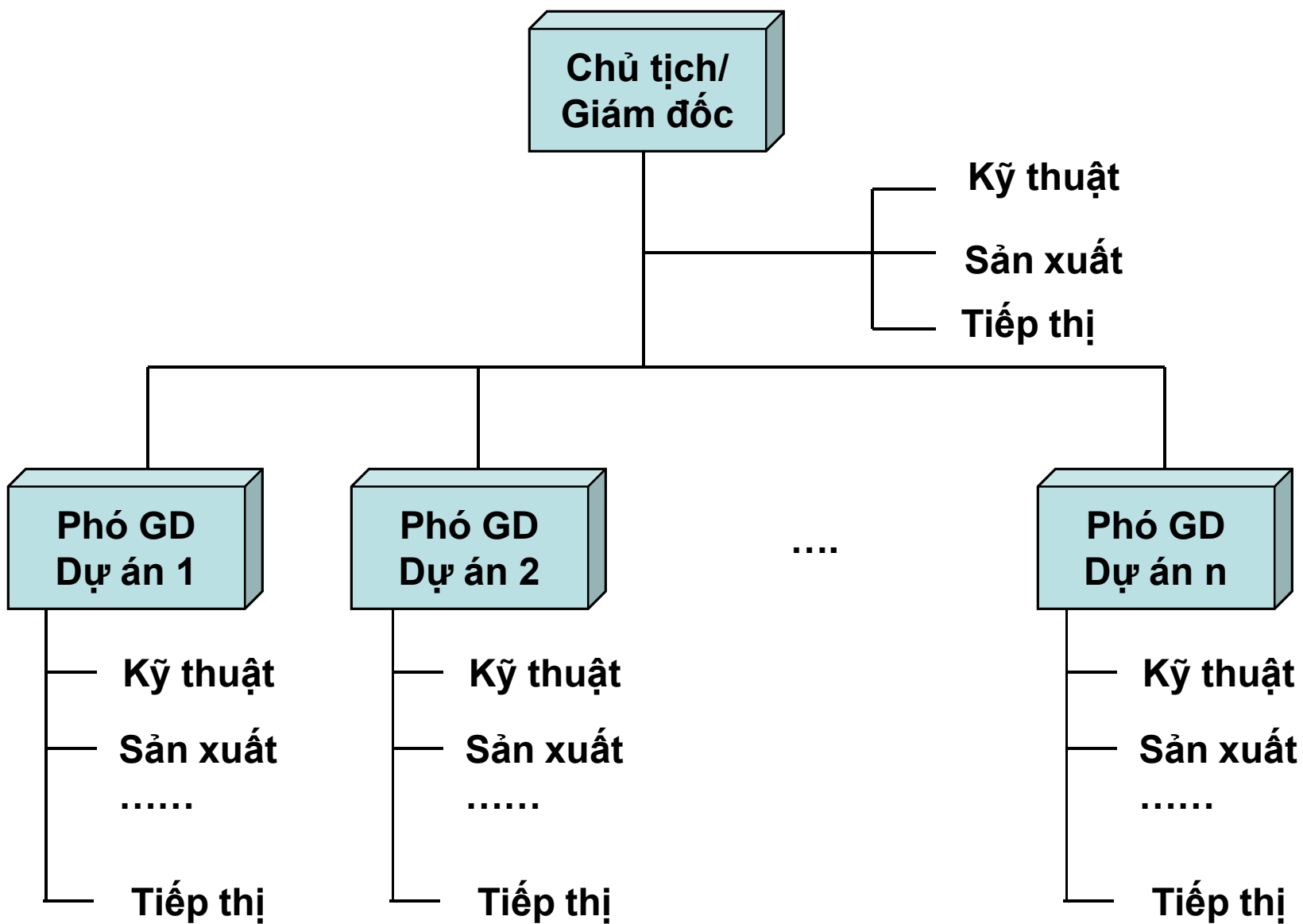
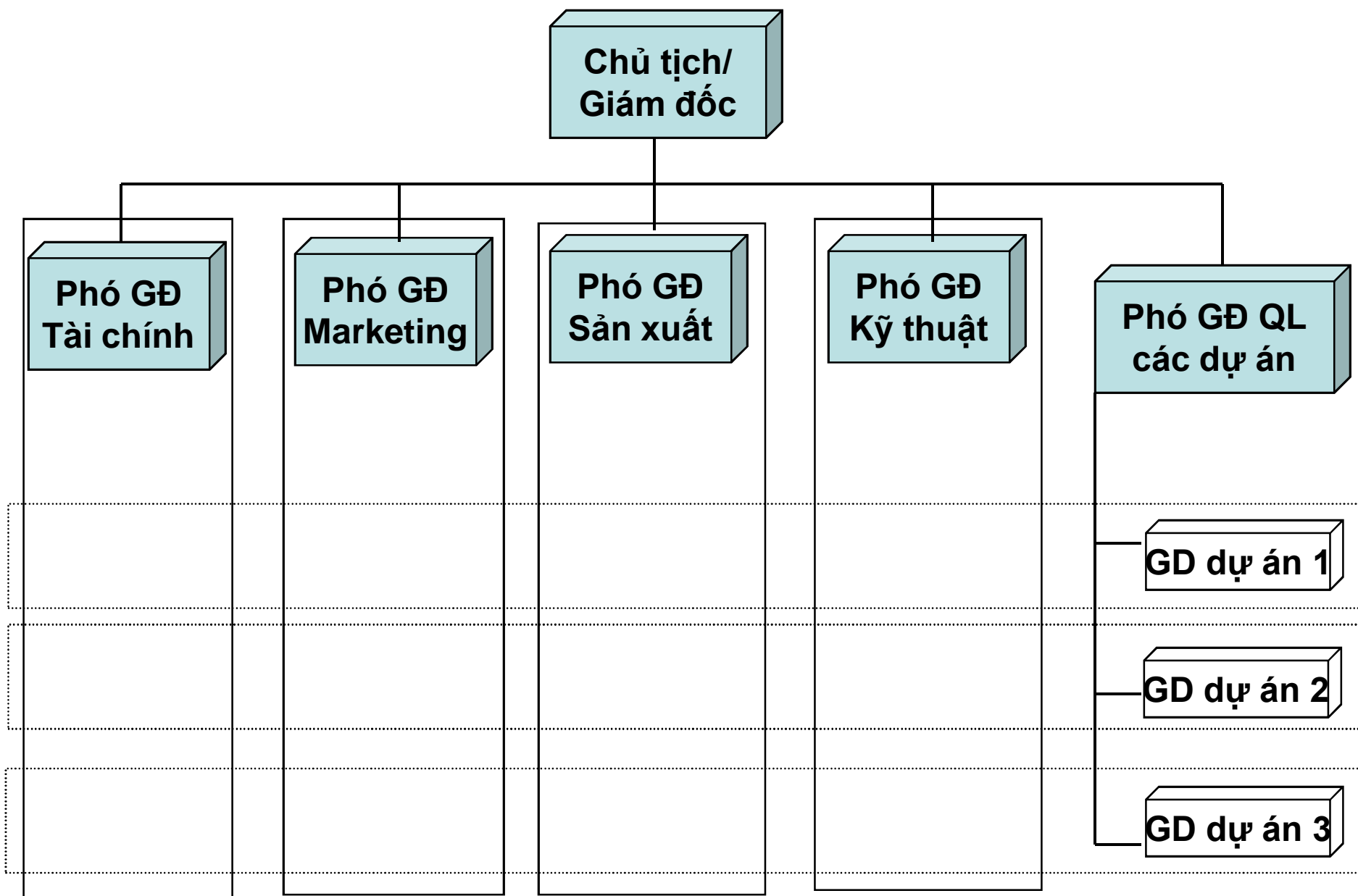


Hình 3.2: Cấu trúc tổ chức dạng chức năng



Hình 3.4: Cấu trúc tổ chức dạng dự án



Hình 3.3: Cấu trúc tổ chức dạng ma trận

Cấu trúc chức năng <i>“thuần túy”</i>	Cấu trúc <i>định hướng</i> chức năng: Một người cam kết cho mỗi dự án
--	--

...

Cấu trúc <i>định hướng</i> dự án: Nhóm dự án có sự hỗ trợ của chức năng	Cấu trúc dự án <i>“thuần túy”</i>
--	--------------------------------------

0

1

5

90

99

100

Chia xẻ dữ liệu
Chia xẻ nguồn lực
Ít phức tạp
1 loại công nghệ

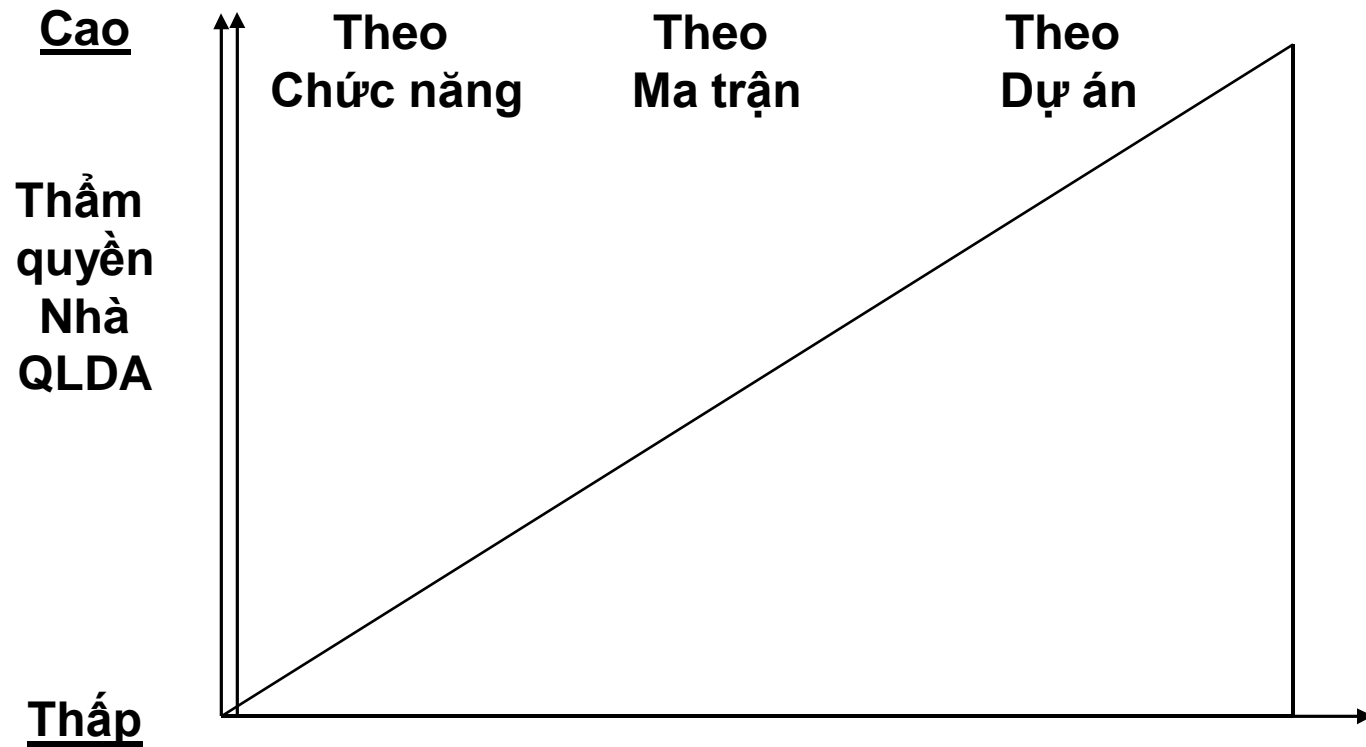
Theo
Chức năng

Theo
Dự án

Theo
Ma Trận

Cần phản hồi nhanh
Nhiều loại Công nghệ
Phức tạp
Nguồn lực nhỏ
Ít ổn định

Công nghệ hỗn hợp
Tổ chức không đặc biệt
Muốn giảm chi phí



Phổ của các kiểu tổ chức

**Cty về các
tiện ích
(Utility)
(Điện, nước)
(vận hành thường xuyên)**

**Công ty
Xây dựng**

(Theo dự án)

Xây dựng tổ/nhóm/đội dự án

- Bao gồm nhiều tổ (team), làm việc dưới sự quản lý của nhà QLDA
 - Không nên đông quá (dưới 10 người)
 - Xác định rõ mối quan hệ “ai báo cáo ai”
 - Lập ma trận trách nhiệm
- Mỗi tổ dự án có thể lấy người từ các phòng, ban khác nhau

Ma trận trách nhiệm

Tên / Công việc	X	Y	Z	...
A	A	A	A	
B	P	I	R	
C	I	P	Không	
D	C	R	Không	
E				C
F	R	C	P	

A (Approving): Xét duyệt

P (Performing): Thực hiện

R (Reviewing): Thẩm định

C (Contributing): Tham gia đóng góp

I (Informing): Báo cáo

Sơ đồ tổ/nhóm/đội dự án

